## Message from our CEO

July 2025



**Dr. Sharon L. Nate**Chief Executive Officer
Matawa First Nations Management

As I begin my tenure as the Chief Executive Officer of Matawa First Nations Management, I do so with deep respect for our shared history and great hope for our future. It is an honour to step into this role at such a pivotal time when the strength of our people, the richness of our languages, and the wisdom of our leaders continue to guide us forward.

Although my time in this role is just beginning, the work we are doing together is already laying the foundation for a powerful future. The coming together of ideas, the sharing of resources, and the collaborative spirit across our departments and First Nations reflect what Matawa truly means: a place where many rivers meet.

We are standing on the threshold of transformation. The independent review—a process that will provide critical insight into our operations from the community level right up to my office—offers us the opportunity to reflect, grow, and plan boldly. It is not simply a review, it is a collective affirmation that we are ready to move forward with clarity, purpose, and unity.

bσ  $\mathsf{D}^{\mathsf{S}}\mathsf{P}$   $\mathsf{L}\mathsf{\Gamma}\mathsf{C}\mathsf{F}^{\mathsf{L}}$   $\mathsf{b}\mathsf{L}\Delta$   $\mathsf{\sigma}\mathsf{b}\mathsf{\sigma}^{\mathsf{S}}\mathsf{b}\mathsf{L}^{\mathsf{L}}$   $\mathsf{D}^{\mathsf{H}}\mathsf{D}^{\mathsf{H}}\mathsf{V}$   $\mathsf{b}\mathsf{\sigma}\mathsf{b}\mathsf{\sigma}\mathsf{d}^{\mathsf{L}}$   $\mathsf{b}\mathsf{P}\mathsf{L}\mathsf{D}^{\mathsf{H}}\mathsf{A}\mathsf{Q}^{\mathsf{L}}\mathsf{\Delta}^{\mathsf{L}}$   $\mathsf{D}\mathsf{P}\mathsf{L}\mathsf{D}^{\mathsf{H}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{H}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}\mathsf{D}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L}}^{\mathsf{L$ 

At the same time, we remain mindful of the shifting political climate that continues to surround Indigenous organizations, especially in our geographical location in the North. While these changes may impact the landscape around us, they will not define our course. Matawa is not shaped by the decisions of others—we are shaped by our values, our communities, and our commitment to one another. My goal is to support our work, as we stay focused, strong, and united, no matter who is making decisions beyond our circle.

As CEO, I remain committed to being present where it matters most: advocating for the revitalization of our languages, advancing education and mental health supports for our youth, ensuring our members have access to safe and supportive environments, upholding the ethical stewardship of our lands, and fostering leadership within our communities. Our path forward is shaped by the guidance of our Chiefs, rooted in the needs of our people, and driven by a shared vision grounded in culture, connection, and collective care.

The year ahead holds great promise. With the dedication of our staff, the vision of our leadership, and the resilience of our communities, I believe we are on the path to an even stronger Matawa—one where every voice is heard, every youth is uplifted, and every Nation thrives.

Miigwetch,

Dr. Sharon L. Nate

 $b\Delta \mathcal{J}$  LL· $\Delta$ P9C7°  $\nabla$ · $\Delta \mathcal{J}$  L $\Gamma$ b<· $\Delta$ C7° P  $\Delta$  $\Delta$ P· $\Delta$  $\sigma$  $\sigma$  $\alpha$ °  $\Gamma$ ·b>d° $\phi$ b $\sigma$ · $\phi$ °,  $b\Delta \mathcal{J}$   $\Delta$ C· $\nabla$ Cd/4°,  $\nabla$ d b· $\Delta \mathcal{J}$  LL· $\Delta$ b<· $\Delta$ 4°.

ΓC° b4  $\Delta$ σ<sup>L</sup>, b $\Delta$ σρqC7° 1-b¹ bσ 3°ργρα 4σρ· $\Delta$ α² ρρ 4σρ· $\Delta$ α² ρρ δρες δρες 2ργσβσ4° διδρ 4σσον. 4 4σρ· $\Delta$ βριδσβ 4 4σσον. 4 4σρ· $\Delta$ βριδσβ 4 4σσον. 4 4σρ· $\Delta$ βριδσβ 4 4σρ· $\Delta$ βριδσβ 4 4σρ· $\Delta$ βριδσβ 4 4σρ· $\Delta$ βριδσβ 4 4σρον 4σρον

L·dr

 $P\Gamma$  L $\sim$   $PP\cdot\Delta\sigma$ .  $\sim$   $S^{\circ}$   $\sigma^{c}$